



REGIONE DEL VENETO

CITTA' DI VENEZIA



VENEZIA

Capitale Mondiale della Sostenibilità

14 marzo 2022



Perchè Venezia può diventare la Capitale Mondiale della Sostenibilità



Unica e iconica, come bellezza e come fragilità

- Luogo Unico e iconico a livello mondiale nella sua bellezza ma anche nella fragilità
 - del suo patrimonio architettonico e artistico
 - del suo ecosistema ambientale
 - della sua comunità di residenti
 - del suo modello economico
- Patrimonio dell'Umanità



Piattaforma di Ricerca, Innovazione e Education

- Una città con un'offerta e una presenza accademica già significativa (28.000 studenti)
- Con un grande potenziale di sviluppo ulteriore, per la sua attrattività verso studenti, ricercatori, docenti e startupper, soprattutto internazionali
- Sede ideale di centri di ricerca e di innovazione /accelerazione sui temi della Sostenibilità



Laboratorio vivente sulla Sostenibilità

- Luogo ideale dove sperimentare e testare nuove soluzioni sui temi della sostenibilità, da esportare nel mondo
- Laboratorio dalle dimensioni contenute (città storica con 5kmq calpestabili)
- Può essere protagonista della transizione energetica sia in città storica, con consumo e comportamenti, sia con la sua zona industriale con produzione, distribuzione e sviluppo di tecnologia



Visibilità e risonanza a livello mondiale

- Città con altissima visibilità e risonanza mediatica internazionale
- Ogni innovazione, ricerca, sperimentazione testata, studiata e presentata può avere rapidamente grandissima risonanza a livello mondiale



Il contesto e il quadro di partenza per la Città di Venezia

- La città di Venezia è da tempo soggetta a **problematiche strutturali e congiunturali**, che si riflettono sul suo ecosistema socioeconomico e residenziale, sul suo patrimonio artistico e sull'ambiente lagunare, evidenziate e sottolineate da tutti i soggetti istituzionali
- La **sopravvivenza stessa della città storica di Venezia** sul lungo periodo potrebbe essere **messa a rischio** da una serie di problemi, quali:
 - **Sfide ambientali**: innalzamento del livello del mare, impatti del cambiamento climatico, fragilità dell'ecosistema lagunare
 - **Costi senza eguali** in alcuna altra città europea o mondiale per la **manutenzione del patrimonio architettonico** e l'infrastrutturazione impiantistica del medesimo
 - Progressiva **riduzione dei residenti** dal Centro Storico di Venezia
 - **Flussi non gestiti del Turismo di massa**, unitamente a un'**economia prevalente legata al turismo** nel Centro Storico di Venezia (resa ancora più evidente dal Covid-19)
 - **Crisi del mondo artigiano**
 - **Declino industriale e occupazionale nel Polo di Marghera** e necessità di concludere il recupero del sito medesimo dal punto di vista ambientale al fine di un suo nuovo sviluppo economico-produttivo (marginamenti, bonifiche di aree e falda, nuove procedure amministrative)
- Con le prime positive performance delle paratoie MOSE, **Venezia** è tornata **sotto i riflettori del mondo** come **città in grado** di fermare le maree, di contrastare le avversità, per restituire al mondo intero non solo la sua unicità e la sua bellezza, ma anche di **proporre un nuovo modello di eccellenza e di sostenibilità sociale, economica e ambientale**, come felice sintesi tra passato e futuro

Quadro sociale, economico e ambientale di partenza

Flussi insostenibili di Turismo di massa e modello economico dipendente dal turismo

Spopolamento dei residenti (-50% in 40 anni)

Ingenti costi per la manutenzione del patrimonio architettonico della città storica

Deterioramento del livello di legalità nel tessuto commerciale

Crisi del mondo artigiano (-34% imprese artigiane in città storica dal 1992)

Sfide ambientali: Intensità e frequenza acqua alta, cambiamento climatico...

Terraferma: declino industriale e occupazionale nel Polo di Marghera

Problematiche che mettono a rischio la sopravvivenza di Venezia





Il Progetto: Venezia Capitale mondiale della Sostenibilità

Ambiente

Venezia è un laboratorio vivente con un ecosistema ambientale fragile da proteggere e dove testare soluzioni innovative esportabili in tutto il Mondo relative a transizione ecologica, economia circolare e cambiamento climatico



Digitalizzazione

Applicata al mondo del turismo sostenibile, al controllo dei fenomeni ambientali, ai servizi per i cittadini e alle opportunità di smart working (soprattutto in ambito di ricerca e innovazione)



Società

Affrontando e superando le sue sfide attuali (es. transizione ecologica, tutela del patrimonio architettonico e monumentale, spopolamento residenti, turismo di massa...) Venezia può diventare un modello di città sostenibile che rilancia e difende la residenzialità e la resilienza di una comunità che si fonda sul lavoro e che trova nell'*Education* il suo motore per rinnovarsi e la capacità di attrarre nuove generazioni



Rinascimento culturale e turismo sostenibile

La fruizione del patrimonio culturale e architettonico della Città, considerate anche le tradizioni locali e artigiane di eccellenza, deve riflettere un equilibrio tra flussi turistici ed esigenze di residenzialità, basato sulla necessaria gestione e successivo controllo dei flussi



VENEZIA: IL LUOGO ICONICO CHE RIUNISCE LA MAGGIOR PARTE DELLE TEMATICHE FONDAMENTALI DEGLI SDG, CON TUTTE LE CARATTERISTICHE PER DIVENTARE LA VERA CAPITALE MONDIALE DELLA SOSTENIBILITÀ

Il Progetto: la città di Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità

- Nel contesto attuale si configura un'occasione unica, forse l'ultima possibile, per presentare un Progetto di impatto concreto e realizzabile per risolvere i problemi prioritari della città di Venezia, disegnando una prospettiva di futuro sostenibile, ora fortemente limitata dall'attuale assetto economico, normativo e sociale
- Venezia incarna la realtà e al tempo stesso il sogno, in un momento drammatico in un cui c'è peraltro un disperato bisogno di investire anche in progettualità capaci di restituire bellezza e capacità di immaginare un futuro non solo sostenibile, ma innovativo e "luminoso". L'opportunità dei fondi del Programma Next Gen EU con cui l'Europa ha risposto alla pandemia, aggiunge unicità alla situazione congiunturale favorevole
- Con questa filosofia Grandi Istituzioni e Aziende interessate al destino di Venezia, quali Ca' Foscari, SNAM, Eni, Intesa Sanpaolo, Generali, Confindustria Veneto e Boston Consulting Group hanno sviluppato autonomamente riflessioni e analisi sul futuro possibile della Città, portando alla formulazione di linee di intervento che, a vario titolo, insistono sui Cluster delle Missioni del PNRR, con forti impatti attesi sul territorio Veneziano e sull'intera regione del Veneto. Con la presente proposta si mettono a sistema le varie ipotesi progettuali per la candidatura di Venezia come città di riferimento nella sostenibilità nei suoi più vari aspetti
- Il Progetto, coordinato da Regione del Veneto in stretta collaborazione con il Comune di Venezia, potrebbe altresì beneficiare anche degli altri Fondi europei 2021-2027 previsti nell'ambito del programma Next Generation EU e rappresenta un'occasione irripetibile per creare un'operazione di Sistema di respiro non più solo Nazionale ma Europeo, in un contesto di Green Deal e di obiettivi di neutralità climatica che possa culminare nel corso del 2021 nell'individuazione di Venezia quale Capitale Mondiale della Sostenibilità

Gli Obiettivi e i benefici attesi dal progetto “Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità”

Realizzare un Progetto di rilancio della Città di Venezia fondato su una serie di Linee di intervento a forte impatto, concrete e realizzabili, dirette a risolvere i problemi prioritari, dandole una prospettiva di futuro sostenibile, ora fortemente limitata dall’attuale assetto economico, normativo e sociale

Creare un impatto complessivo significativo sull'intero modello economico, sociale e ambientale del territorio Veneziano e con ricadute rilevanti in termini di indotto sull'intera regione del Veneto

➤ Benefici Sociali ed Economici

- Nuovi Posti di Lavoro nella Città storica
- Nuovi Posti di lavoro in terraferma (comune e regione Veneto)
- Nuovi Residenti nella città storica, grazie a un'offerta di residenzialità dedicata e agevolata per chi vi lavora, studia e risiede
- Crescita del PIL per effetti diretti, indiretti e indotto degli investimenti previsti (nel comune e nella regione Veneto)
- Creazione di competenze innovative e differenzianti in tutto il territorio sulla transizione energetica, l'idrogeno e il digitale
- Creazione filiera dell'idrogeno
- Nuovi visitatori attratti da un laboratorio a cielo aperto legato ai temi della sostenibilità e della transizione energetica

➤ Benefici Ambientali

- Riduzione massiva delle emissioni e dell'inquinamento nella città storica tramite: transizione energetica, decarbonizzazione e circolarità su mezzi di trasporto, impianti di riscaldamento, riciclo...
- Riduzione massiva delle emissioni in terraferma (comune e regione) tramite: transizione energetica e decarbonizzazione legate al Progetto Idrogeno
- Completamento del recupero del polo industriale di Porto Marghera dal punto di vista ambientale al fine di un suo nuovo sviluppo economico-produttivo
- Difesa della biodiversità e manutenzione dell'ecosistema lagunare

Fare di [Venezia](#) un [punto di riferimento per il Mondo e per le nuove generazioni](#) di un futuro possibile: [la Capitale Mondiale della Sostenibilità](#)

Strategia e Linee di intervento proposte: Venezia

Capitale Mondiale della Sostenibilità

Linee di intervento per il rilancio

sociale, economico e ambientale di Venezia

Transizione energetica e sostenibilità ambientale


- Polo idrogeno ed energie alternative a Marghera con ricadute sull'intera regione Veneto (Hydrogen Valley) e recupero ambientale ed economico produttivo di Porto Marghera
- Decarbonizzazione e circolarità a Venezia: mezzi di trasporto, impianti di riscaldamento, rifiuti ed economia circolare
- VeniSIA: centro di innovazione e accelerazione di start up su temi di sostenibilità
- Venezia centro di riferimento di livello mondiale nella formazione accademica sulla sostenibilità
- Apertura/Potenziamento Sedi di fondazioni/centri di ricerca sulla Sostenibilità
- Evento Mondiale annuale sulla Sostenibilità a Venezia
- Manutenzione e difesa dell'ecosistema Lagunare

Education: rilancio dell'offerta formativa, Venezia città Campus Internazionale

Evoluzione verso un modello turistico sostenibile: piattaforma digitale per gestire e calmierare i flussi

Piano commercio e contrasto attività illegali

Programma di residenzialità dedicata, fiscalità agevolata e servizi per lavoratori e studenti Interessati a risiedere nella città storica



Creare una comunità inclusiva, sicura, resiliente e sostenibile

Creare Posti di Lavoro nel comune (e nella regione) e nuovi Residenti nella Città storica

Creare/offrire Residenzialità nella città storica, dedicata e agevolata per chi vi lavora, studia e risiede

Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità

Sviluppo formazione accademica universitaria e post universitaria sulla sostenibilità



Sedi di fondazioni/centri di ricerca sulla Sostenibilità (es. CMCC)



Evento Mondiale annuale sulla Sostenibilità



Polo idrogeno ed energie alternative a Marghera con ricadute su tutta la regione Veneto (Hydrogen Valley)

- Con recupero ambientale ed economico produttivo di Porto Marghera



Interventi di Sostenibilità e inclusione Sociale (es. finanza innovativa per PMI e categorie più fragili, Sostegno ad Artigiani)



Manutenzione e difesa dell'ecosistema lagunare: contenimento maree (Mose...), manutenzione dei canali, rete fognaria, waterfront laguna...



Decarbonizzazione di Venezia: parco mezzi TPL, motorizzazioni ibride, impianti di rifornimento diffusi, impianti di riscaldamento, elettrificazione, idrogeno...

Circularità: riciclo attivo dei rifiuti organici e plastici



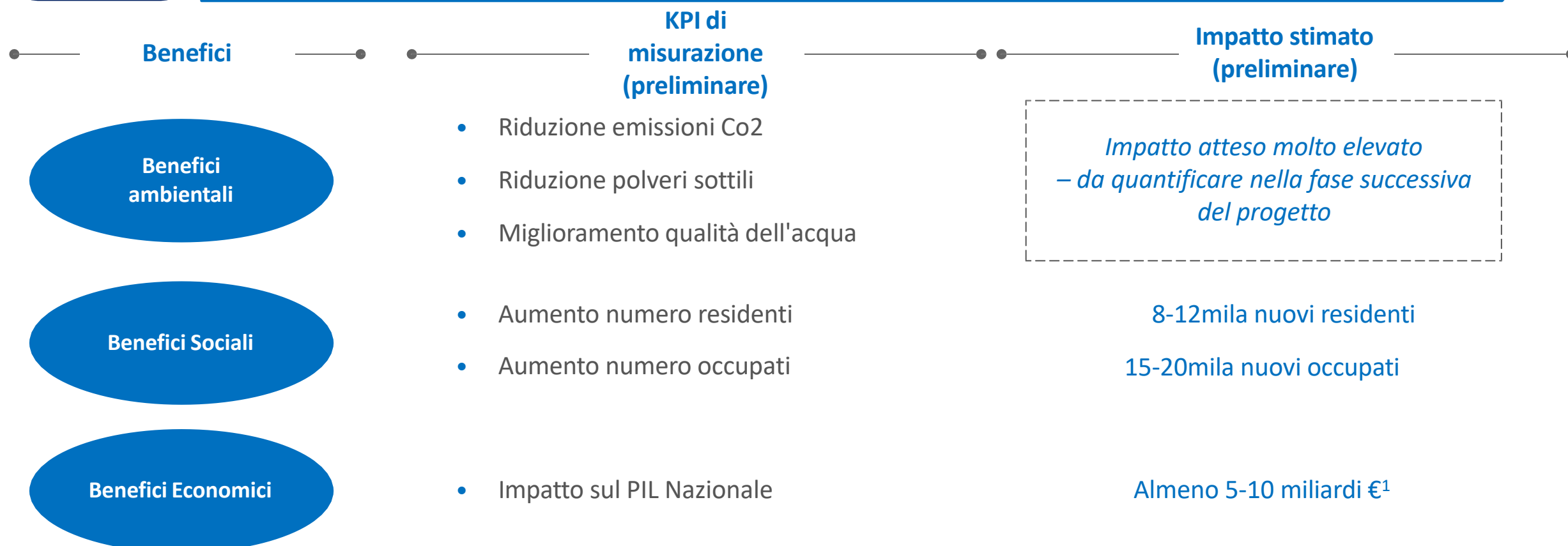
VeniSIA: centro di innovazione e accelerazione di start up su temi di sostenibilità




Impatto stimato delle linee di intervento e degli investimenti necessari

Prima stima investimenti

Per la realizzazione dell'insieme delle linee di intervento del Progetto stimabile in via preliminare un importo di **~2,5 - 4 miliardi di euro**, pubblici e privati (di cui una parte già stanziati o finanziati nel territorio Veneziano), in funzione del livello di implementazione dei principali filoni del progetto: polo idrogeno, decarbonizzazione mezzi di trasporto, decarbonizzazione impianti riscaldamento, piano residenzialità, difesa ecosistema lagunare, sviluppo città-campus, turismo sostenibile



1. In funzione del livello degli investimenti e dell'ampiezza di interventi realizzati



Perché dire sì al Progetto di Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità

- Per sfruttare un'occasione unica, dando vita a un Progetto complessivo di impatto concreto e realizzabile che porti a risolvere i problemi prioritari della città di Venezia, disegnando una prospettiva di futuro sostenibile, ora fortemente limitata dall'attuale assetto economico, normativo e sociale
- Per creare un laboratorio a cielo aperto sulla sostenibilità e la transizione energetica in un luogo iconico a cui tutto il mondo possa guardare come esperienza e ispirazione
- Per la coerenza del Progetto con tutti i principali obiettivi di sostenibilità (SDG) delle Nazioni Unite
- Per far leva sull'opportunità dei fondi del Programma Next Gen EU con cui l'Europa ha risposto alla pandemia, elemento di ulteriore unicità di una situazione congiunturale favorevole
- Per la capacità del progetto di generare rilevanti benefici economici, sociali e ambientali per la città di Venezia e per tutta la Regione del Veneto

FONDAZIONE «VENEZIA CAPITALE MONDIALE DELLA SOSTENIBILITÀ»

FINALITÀ

La Fondazione persegue, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale per la creazione, promozione, sviluppo del territorio e attuazione di un modello ambientale, economico, sociale e urbanistico volto allo sviluppo sostenibile del Comune di Venezia e della Laguna Veneta

**recupero di Porto Marghera ed
altre aree produttive venete**

**transizione energetica verso
energie rinnovabili quali l'idrogeno**

piano di residenzialità

**offerta formativa di alto livello
nel campo della sostenibilità**

**innovazione e digitalizzazione
delle attività produttive,
commerciali, turistiche ed**

**educative
energia rinnovabili**

promozione della legalità

**valorizzazione e
promozione del patrimonio
artistico**

**sostenibilità nella gestione,
smaltimento e riciclaggio dei rifiuti**

coesione sociale

**sostegno commercio
e artigianato locale**

turismo sostenibile

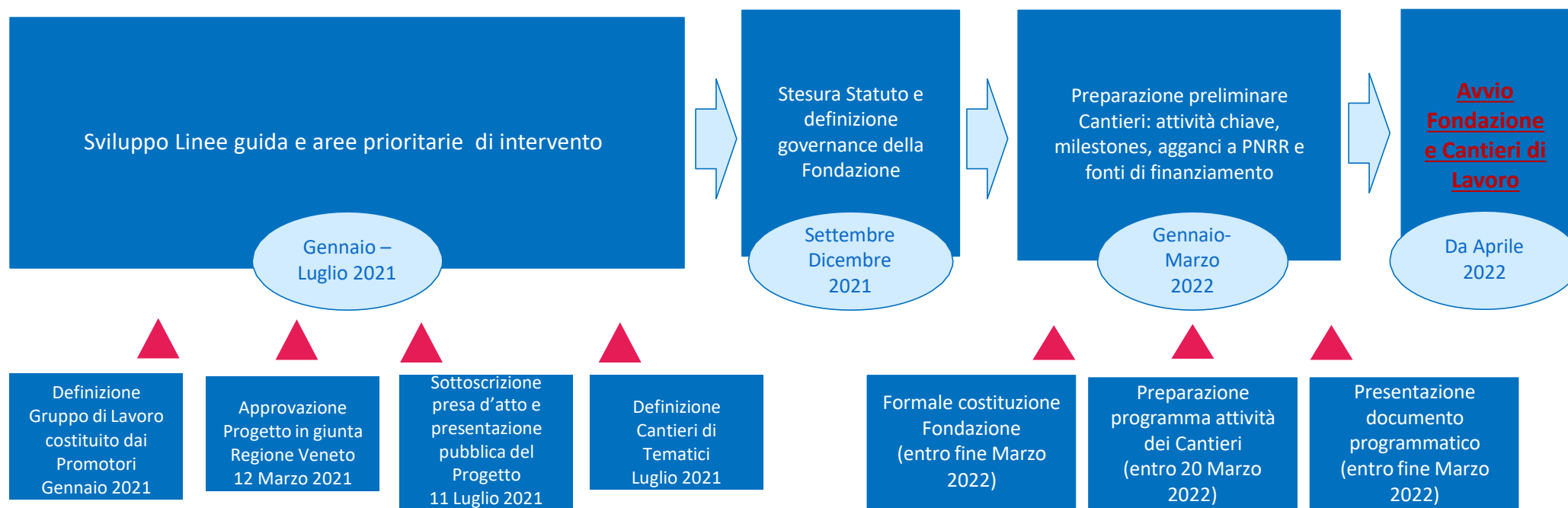
PERCORSO 1/2

1. Da gennaio a marzo 2021 è stato costituito un **GRUPPO DI LAVORO** con i soggetti pubblico-privati che sarebbero poi diventati i soci Fondatori del Progetto Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità, guidati dalla Segreteria Generale di Regione del Veneto quale coordinatore del progetto
2. Da gennaio 2021 ad oggi sono stati convocati **OLTRE 20 INCONTRI**
3. Il pre-dossier del Progetto "Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità", realizzato dal Gruppo di lavoro nel periodo gennaio-marzo 2021, è stato **TRASMESSO DAL PRESIDENTE ZAIA AL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DRAGHI** il 29 marzo 2021
4. Il Progetto è stato **LANCIATO PUBBLICAMENTE A MEZZO STAMPA** in data 21 maggio 2021
5. In data 1 giugno 2021, a firma congiunta di Regione del Veneto e Comune di Venezia, è stata inviata al **PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DRAGHI** la lettera con la quale si manifestava l'interesse a organizzare la presentazione del progetto durante il G20 di Venezia

PERCORSO 2/2

6. In data 11 luglio presso la Prefettura di Venezia, il Governo, la Regione del Veneto, il Comune di Venezia e le altre Istituzioni e Soggetti coinvolti nel Progetto, hanno **SOTTOSCRITTO IL DOCUMENTO PROGRAMMATICO** *“Progetto Venezia Capitale Mondiale della sostenibilità e procedimentalizzazione della Fondazione di partecipazione – presa d’atto e accettazione”*
7. Con il coordinamento della Segreteria Generale di Regione del Veneto sono stati coordinati **8 CANTIERI TEMATICI** e sono state definite le milestones delle attività previste dal Progetto, con l’indicazione dei rappresentanti di ciascun Promotore nell’ambito dei singoli Cantieri
8. Nel periodo settembre 2021-gennaio 2022 i Promotori hanno lavorato alla stesura dello **STATUTO** e alla definizione della governance della costituenda Fondazione, al fine di dare avvio al Progetto "Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità»
9. **In data 14 marzo 2022 viene fissata la COSTITUZIONE DELLA FONDAZIONE Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità e il conseguente insediamento del Consiglio di Indirizzo**

CRONOPROGRAMMA DEI LAVORI



An aerial photograph of a coastal town, likely in the Venetian lagoon. The town features a prominent church with a tall, thin tower and a cluster of buildings with terracotta roofs. The town is surrounded by lush greenery, including many tall, slender cypress trees. In the foreground, a marina is visible with several boats docked. The background shows a vast expanse of water and distant islands under a clear sky.

CANTIERI DI LAVORO

CANTIERI DI LAVORO



1. Cantiere «Idrogeno»

Obiettivi del Cantiere

- Condurre alla creazione di un Polo dell'idrogeno e delle energie alternative a Marghera
- Generare ricadute sull'intera regione Veneto attraverso la creazione di una Hydrogen Valley con lo sviluppo di ulteriori Poli al centro di distretti veneti energivori
- Consentire un pieno recupero ambientale ed economico produttivo dell'area industriale di Porto Marghera

Coordinamento

- Regione Veneto

2. Cantiere «Acceleratore VeniSIA»

Obiettivi del Cantiere

- Sviluppare il centro di innovazione e accelerazione di start up su temi di sostenibilità , avviato da Ca' Foscari con il primo Programma di accelerazione nel maggio '21, con ENI, ENEL e SNAM ,estendendolo a nuovi ambiti tematici come Turismo e Produzioni Culturali , e portandolo alla massa critica obiettivo
 - Portando risorse qualificate e di frontiera sull'innovazione a lavorare per dei periodi a Venezia in centro storico , dimostrando che è possibile
 - Contribuendo a generare nuovi residenti e dunque a fermare lo spopolamento del centro storico

Coordinamento

- Ca' Foscari

3. Cantiere «*Transizione Energetica e Ambiente*»

Obiettivi del Cantiere

- Definire e implementare le attività funzionali a portare al massimo livello possibile la decarbonizzazione di mezzi di trasporto e impianti di riscaldamento e la circolarità e il riciclo nella città di Venezia, in coerenza con l'obiettivo generale di farne un luogo di riferimento a livello mondiale per la Sostenibilità
- Identificare e promuovere interventi atti a proteggere e mantenere l'ecosistema lagunare e il suo ambiente

Coordinamento

- Regione Veneto

4. Cantiere «*Inclusione Sociale*»

Obiettivi del Cantiere

- Creare a Venezia una comunità inclusiva, sicura, resiliente e sostenibile, promuovendo una serie di interventi tra i quali:
 - Valorizzare il contesto produttivo veneziano attraverso l'avviamento professionale di giovani, includendo anche migranti e rifugiati, come strumento di integrazione sociale attraverso il lavoro.
 - Creare opportunità di inclusione per le famiglie, anche in condizioni di vulnerabilità, attraverso l'implementazione di programmi ad hoc e la creazione di attività e percorsi dedicati a genitori e bambini.
 - Promuovere spazi aperti alla comunità e alla cittadinanza attiva
 - Sostenere l'attività degli Artigiani, categoria fragile ma vitale per la Comunità Veneziana

Coordinamento

- Comune di Venezia

5. Cantiere «*Education – Venezia Città Campus*»

Obiettivi del Cantiere

Rilancio dell'offerta formativa per rendere Venezia una città campus Internazionale:

- Rafforzamento offerta accademica e posizionamento Università e AFAM nei ranking internazionali
- Miglioramento coordinamento tra i soggetti dell'Education creando struttura di governance che predisponga piani di azione comuni e offra i migliori servizi
- Offerta di un'esperienza unica e attrattiva per studenti e docenti di tutto il mondo diventando una Città-Campus con stile di vita Sostenibile e Internazionale

Coordinamento

- Ca' Foscari

6. Cantiere «*Residenzialità*»

Obiettivi del Cantiere

- Creare e implementare un Programma di residenzialità, fiscalità agevolata e servizi dedicato a lavoratori ,studenti e persone interessate a risiedere stabilmente nel centro storico di Venezia, arrestandone lo spopolamento progressivo
- Come per molte altre località a fortissima attrazione turistica, è necessario riservare una parte dell'offerta residenziale a studenti, lavoratori e residenti , proteggendola dagli effetti della enorme forza della domanda turistica sul livello degli affitti (breve) e sui costi di acquisto delle case

Coordinamento

- Comune di Venezia

7. Cantiere «*Turismo Sostenibile*»

Obiettivi del Cantiere

Coordinamento

- Regione del Veneto

- Mettere in atto o promuovere un complesso di interventi finalizzati ad indirizzare la città di Venezia verso un modello turistico sostenibile, tra i quali :
 - Attivazione di una piattaforma digitale per Venezia con due finalità:
 - Piattaforma per la prenotazione obbligatoria e la gestione e limitazione dei flussi di turisti giornalieri (in coordinamento con il centro di monitoraggio e controllo / Control room) tramite soglia massima ingressi giornalieri,, e con l'introduzione del contributo d'accesso, a fronte di servizi e vantaggi
 - Gestione via Piattaforma di Comunicazione di offerta, prenotazione e acquisto «one stop shop» dell'insieme dei servizi turistici offerti a Venezia e valorizzazione dell'offerta di Arte, Cultura & Spettacoli , anche con il rafforzamento del coordinamento tra istituzioni
 - Rafforzamento promozione di itinerari alternativi per decongestionare gli itinerari sovraffollati e differenziare l'offerta , ivi incluso il rilancio del Lido
 - Ulteriore destagionalizzazione e distribuzione del calendario eventi durante l'anno

8. Cantiere «Legalità»

Obiettivi del Cantiere

- Definire e attuare un Piano di tutela della legalità e di contrasto alle attività illegali nel centro storico di Venezia , con particolare riferimento a :
 - Gestione e controllo capacità di ricettività extralberghiera
 - Regolamentazione del commercio , arginando la trasformazione del tessuto commerciale del centro storico , e promuovendo l'apertura di tipologie di attività come librerie, gallerie d'arte, antiquari, negozi di oggetti preziosi, artigianato...
 - Tutela del Made in Venice e del Made in Italy e contrasto alla contraffazione
 - Regolamentazione della somministrazione di alimenti e bevande, con avvio di negozi alimentari per residenti
 - Decoro urbano
 - Tutela delle Professioni turistiche

Coordinamento

- Regione del Veneto

Le Istituzioni e aziende sostenitrici del Progetto

Promotore



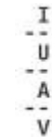
Istituzioni Pubbliche



Istituzioni culturali e accademiche



Università
Ca' Foscari
Venezia



Università IUAV
di Venezia



Aziende e associazioni

